

"БЕКІТЕМІН"

"Көп бейінді қалалық ауруханасы" ШЖҚ КМК  
Бас дарігери Б.Т.Төлеген



**«Көп бейінді қалалық ауруханасы» ШЖҚ КМК-нің  
мұдделер қақтығысын реттеу саясаты**

2023 ж.

## МАЗМУНЫ

1. Жалпы ережелер .....	3
2. Терминдер мен анықтамалар.....	4
3. Мұдделер қақтығысының қалыптасу себептері.....	5
4. Мұдделер қақтығысының алдын алу.....	7
5. Мұдделер қақтығысын реттеу.....	10
8. Жауапкершілік .....	13
9. Қорытынды ережелер.....	13

## 1. Жалпы ережелер

«Көп бейінді қалалық ауруханасы» ШЖҚ КМК-ның (*Бұдан әрі Қасіпорын*) мүдделер қақтығысын реттеу саясаты (ары қарай-Саясат) мүдделер қақтығысының алдын алу мен реттеу мақсатында, Қазақстан Республикасының «Сыйбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл» Заңына, Ұйымның ішкі құжаттарына сәйкес әзірленді.

Саясат мүдделер қақтығысын кәсіпорнының сотқа дейінгі реттеу рәсімімен тәртібін, сондай-ақ, осы үдерістер шеңберінде лауазымды тұлғалар мен қызметкерлердің, органдардың қызметін белгілейді.

Төменде көрсетілген сотқа дейінгі реттеу туралы ережелер құқығы бұзылған тұлғаларға сот органдарына жүгінуге кедегі жасамайды.

Осы Саясаттың мақсаты – кәсіпорнының пайdasын көздейтін объективті, әділетті әрі тәуелсіз шешім қабылдау үдерісі арқасында кәсіпорнының қабылдайтын шешімдердің тиімділігін арттыру.

Кәсіпорнының тұрақты дамуы олардың өзіндік тәжірибесін, мүдделер қақтығысының болмауын, сыйбайлас жемқорлыққа төзбеуін, адам құқығын құрметтеуді, ашықтықты, занылышты, мүдделі тараптардың мүдделерін құрметтеуді, есеп беруге міндеттілікті қамтитынын кәсіпорын жақсы түсінеді.

Кәсіпорынөзінің Лауазымды тұлғалар мен қызметкерлерінің кәсіпорында өздерінің кәсіби міндеттемелерін орындауда занды жеке мүдделерінің болуын біледі, алайда кәсіпорындағы мұнданай жеке мүдделермен кәсіби міндеттемелердің арасындағы қандай да бір Мүдделер қақтығысы айқындалып, осы Саясатқа сәйкес реттелуі тиіс.

Мүдделер қақтығысымен байланысты бұзушылықтар Кәсіпорынның беделіне закым келтіруі мүмкін, сондай-ақ акционерлердің және басқада мүдделі тараптардың оларға деген сенімін түсіруі мүмкін. Лауазымды тұлғаның немесе қызметкердің жеке мүдделері олардың өздерінің лауазымдық, функционалды міндеттерін риясыз атқаруына ықпал етпеуі тиіс.

## 2. Терминдер мен анықтамалар

Осы саясатта мынадай анықтамалар мен терминдер қолданылады:

**Лауазымды тұлға–кәсіпорынның**, Бас дәрігер және басқарушы қызметкерлері;

**Жалғызмұше** – «Көп бейінді қалалық ауруханасы» ШЖҚ КМК- сы;

**Мүдделер қақтығысы** – кәсіпорынның Лауазымды тұлғасының және (немесе) қызметкерінің жеке мүдделілігі лауазымдық міндеттерін әділ атқаруға ықпал ететін немесе ықпал етуі мүмкін жағдай.

**Қақтығыс** – корпоративті дау, мүдделер қақтығысы

**Кәсіпорынның органдары** – Жалғызмұше, кәсіпорынның Лауазымды тұлғалары.

- **Қызметкер** – еңбек келісім-шарты негізінде кәсіпорын мен еңбек қатынастарында тұратын жеке тұлға;
- **Басқарушы қызметкерлер** – Бас дәрігердің орынбасары,
- **Мүдделер қақтығысын реттеу** – кәсіпорынның органдарымен оның

Жалғыз мүшесі, некәсіпорынның органдар мен оның қызметкерлері, кәсіпорын органдары мен Мұдделі тараптардың арасындағы дауларды сотқа дейін шешуге немесе олардың алдын алуға бағытталған үдеріс;

- **Отбасы мүшесі**-кәсіпорын қызметкері немесе Лауазымдың тұлғамен тығыз туыстық қатынастағы (ата-анасы, ағасы, апайы, қызы, ұлы, жұбайы) жеке тұлға.
- Осы Саясатта анықталмаған, бірақ қолданылатын терминдермен анықтамалар Қазақстан Республикасының заңнамасына, кәсіпорынның ішкі құжаттарына сәйкес ұғынылуы тиіс.

### **3. Мұдделер қақтығысының қалыптасу себептері**

Мұдделер қақтығысы Кәсіпорын пен Лауазымды тұлғалар, Қызметкерлер арасында төмегеді әрекеттер нәтижесінде қалыптаса алады:

Қазақстан Республикасының заңнамасының және Кәсіпорынның ішкі құжаттарының талаптарын орындау;

іскерлік қарым-қатынас нормаларымен іскерлік этика қағидаттарын орындау;

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғаларымен Қызметкерлінде Мұдделі тұлғалар мен ортақ қаржылық мұдделердің болуы;

Кәсіпорынның Бас директорының өзге занды мекемелерде Қадағалау жөніндегі қызметкерлердің көмекшілердің мәндерде талаптарын орындау;

Кәсіпорынның заарына қарай жекебасым Мұдделі тұлғаларға іскерлік мүмкіншіліктер жасау;

Мұдделер қақтығысы Органдар, Лауазымды тұлғалар, Қызметкерлер және Мұдделі тұлғалар арасында төмендегі әрекеттер нәтижесінде қалыптаса алады:

- Қазақстан Республикасының «Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-кимыл» заңнамасын, Кәсіпорынның ішкі құжаттарының талаптарын орындау;
- Кәсіпорынның, оның Лауазымды тұлғаларының және Қызметкерлерінің Кәсіпорын алдында Мұдделі тұлғалардың мұдде басымды қағидатын орындау;
- іскерлік қарым-қатынас нормалары мен іскерлік және кәсіби этика қағидаттарын орындау;
- Кәсіпорын тарапынанда, Мұдделі тұлғалар тарапынанда шарттық міндеттемелерді орындау.

Осы Саясатта белгіленген максаттарға қол жеткізу үшін:

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы, Қызметкері немесе оның отбасынан мүшесі Кәсіпорынға қатысты қандайда бір шарттын, жобаның немесе мәмілениң бір тарабы болған жағдайда;

Лауазымды тұлғалардың /Қызметкерлердің/ Кәсіпорынға қатысты қандай да бір шарттағы, жобадағы немесе мәміледегі (тікелей немесе жанама) коммерциялық немесе өзге қызығушылығы;

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы немесе Қызметкері үшінші тараптар мен қызмет көрсету, келісім-шарт құру, мәмілени немесе жобаны іске асыру

жайында Кәсіпорынмен бәсекелестікке түскен жағдайда;

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы немесе Қызметкері Кәсіпорын органдарының сәйкесінше рұқсатнамасын алмай, Кәсіпорын инвестициялайтын ұйымдардың (жобалық компаниялардың) Директорлар кеңесі/ Қадағалау кеңесі құрамына енүи немесе Кәсіпорын қызметтімен қатар, бірнеше ұйымдарда қызметтерді қатар атқарған жағдайда;

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы немесе Қызметкері немесе оның отбасы мүшесі Кәсіпорын Лауазымды тұлғасы немесе Қызметкерінің өзінің кәсіби міндеттерін ақтарғаны немесе басқа қызметтері үшін сәйкесінше міндеттемелерді атқармайтын жеке тұлғалар мен ұйымдардан ақшалай, қызмет немесе өзге түрде сыйакылған жағдайда;

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы, Қызметкері немесе оның отбасы мүшесі өзінің кәсіби міндеттерін ақтарғаны үшін олардан жұмыс бабы мен байланысты тұлғалардан, ізеттілік пен қонақ жайлышықтың жалпы нормаларына сәйкес немесе хаттамалық және өзгеде ресм ишараптар барысында символикалық ілтипат белгілері мен символикалық кәде сыйларды санамағанда, қызмет түрін немесе ақша алған жағдайда;

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы, Қызметкері немесе оның отбасымүшесі Кәсіпорынның Мұдделі тұлғаларынан басқа Лауазымды тұлғаларға, Кәсіпорынның Қызметкерлеріне немесе олардың отбасы мүшелеріне қолжетімді емес, дербес женілдіктер мен да басқа да ерекше артықшылықтар қабылдаған жағдайда;

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы немесе Қызметкері Кәсіпорынның ресурстарын, зияткерлік меншігі мен құрал-жабдықтарын (корпоративтік поштамен компьютерлік бағдарламаларды қосаалғанда) жеке пайдасы мақсатында қолданған жағдайда;

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы немесе Қызметкері өзінің кәсіби міндеттемелерін атқару барысында білген құпия ақпаратты немесе мұддесіне қайши келетін ақпаратты жария еткен кезде, сол сияқты Кәсіпорынға қатысты Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы, Қызметкері немесе оның отбасы мүшесінің құпия ақпаратты жеке пайдасы мақсатында қолданған жағдайда;

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғасы немесе Қызметкері өзінің қызмет атқаруы, қайта тағайындау (қайта сайлау), сыйақы төлеу немесе өзіне қатысты басқа сұрақтарды талқылауға немесе шешім қабылдауға қатысқан жағдайда қақтығыс себептері болып табылады.

Саясаттың 10-нан 12-ға дейінгі тармактарда сипатталған Қақтығыс себептері толық емес. Кәсіпорынның Лауазымды тұлғалары мен Қызметкерлері барлық жағдайда Саясаттың 3-бабында берілген Қақтығыс анықтамасын басшылыққа алулары тиіс.

### **3.Мұдделер қақтығысын алдын алу**

Органдар, Лауазымды тұлғалар, Кәсіпорынның Қызметкерлерімен оның Жалғыз мүшесі арасында Қақтығыстардың алдын алу мақсатында, Лауазымды тұлғалар, Кәсіпорынның Қызметкерлері мына шараларды орындаулары тиіс:

- Қазақстан Республикасының заңнамасына, Қесіпорының ішкі күжаттары мен Жарғысина сәйкес Жалғыз мүшениң құқықтарын бұзбау;
- Қесіпорын менен Жалғыз мүшениң мүдделеріне қарай, Қактығыстарды айналып өтіп, кәсіби қызметтерді адаптацияның орындауда;
- Қесіпорының Жалғыз мүшениң құқықтары туралы нақты да дәйекті көзқарасын Жалғыз мүшеге уақытылы жеткізу;
- Жалғыз мүшеге Қактығысқа себеп болуы мүмкін ақпаратты толық мөлшерде жетізу;
- Бәсекелес заңды тұлғалардың акцияларды (үлестерді) сатып алған кезде пайда көретін мәмілелерді анықтау, сонымен қатар, мұндай заңды тұлғалардың органдарға мүшеболу.

• Қесіпорының Лауазымды тұлғаларына/Қызметкерлеріне сыйақытелеуде барабарлықты катамасыз ету, Қесіпорының қаржылық жағдайына, сондай-ақ, Қесіпорының қызметтің жоспарланған көрсеткіштерге қаншалықты сәйкес келетінін катамасыз ету.

Қактығыстардың алдын алу мақсатында, Қесіпорының Лауазымды тұлғалары мен Қызметкерлері, сонымен бірге келесі шараларды орындаулары тиіс:

Қактығыстарды ерте анықтау және Қесіпорының Лауазымды тұлғалармен Қызметкерлерінің оларға тиісті назар аударуы;

Қазақстан Республикасының заңнамасының, Жарғы мен Қесіпорының өзгешкі күжаттарының талаптарын орындау;

Қактығысқа қатысты өз жайғасымын ең қысқа уақытта анықтау, сәйкес шешім қабылдау және оны Жалғыз мүшеге хабарлау;

Мүдделі тұлғалар мен өзара карым-қатынастарды коса алғанда, Қактығысқа әкеп соқтыратын немесе әкеп соғуы мүмкін жағдайларды болдырмау;

Араларында, Қесіпорын мен Жалғыз мүше арасында Қактығысқа әкеп соқтыратын немесе әкеп соғуға әлеуетті әрекеттерден бас тарту;

Қесіпорының құқық бұзушылық әрекеттерге қатысу қауіпін жоққа шығару;

Қызмет атқаруында максималды тиімділікті қамтамасыз ету;

Қесіпорының үлестес тұлғалары, олардың үлестес тұлғалары мен Қесіпорының Жалғыз мүшесі туралы ақпарат есебін қамтамасыз ету;

Қызметкерінің қактығысы бар мәселелерге шешімін қабылдаудан бастарту;

Қесіпорын туралы негативті ақпараттың объективтілігі мен шынайылығын БАҚ-нан және өзге дерек көздерден Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес бекітілген мерзім ішінде қарастыру және мұндай ақпараттың пайда болуына уақытылы әрекет ету.

Органдар, Лауазымды тұлғалар, Қесіпорының Қызметкерлері және Мүдделі тұлғалар арасында мүделер қактығысын алдын алу мақсатында, Органдар, Қесіпорының Лауазымды тұлғаларымен Қызметкерлері мына шарарды орындаулары тиіс:

келісім-шарттар бойынша уақытылы есеп айырысуды қамтамасыз ету; Коммерциялық қупияны Қесіпорының ішкі күжаттарына сәйкес

катаң сақталуын қамтамасыз ету;

Мұдделітұлғалардантауар, қызмет, жұмыстарушін келісім-шарттаөзара келісілген негізде немесе қоғамға жарияланған ақпаратта белгіленген тариф бойынша төлемекін алу;

Мұдделі тұлғаларға білікті, сапалы және толық мөлшерде қызметкөрсету;

Сатып алынған тауар, қызмет, жұмыс үшін келісім-шартқа сәйкесуақтылытөлеу;

Кәсіпорының қызметі барысында сатып алынған, қалыптасқан, жинақталған ақпаратты сактау жүйесін Кәсіпорынға қағаз нұсқасында, электронды немесе өзге тасымалдаушы құралдарында сақталған, Қазақстан Республикасының заннамасына сәйкес коммерциялық, қызметтік немесе өзге күпияны құрайтын ақпараттың заңсыз сату, көшіру, көбейту, алмастыру, тарату мен тираждау объектісі болуын алдын алу мақсатында жетілдіру.

Мұдделер қактығысын алдыналу мақсатында, Кәсіпорын мен Лауазымды тұлғалар, Қызметкерлер арасында, олар өздерінің қызметтерін атқару барысында мына шараларды орындаулары тиіс:

- іскерлік қарым-қатынас нормалары мен іскерлік этика қағидаттарын орындау;
- жоғары тұрган Лауазымды тұлғаны /жоғары тұрган Қызметкерді, Қадағалау кенесінің Хатшысын қактығыстардың қалыптасуына әкелі мүмкін әлеуетті немесе шынайы жағдайлар туралы уақытылы хабардар ету;
- жоғары тұрган Лауазымды тұлғаны/ жоғары тұрган Қызметкерді, Қадағалау кенесінің Хатшысын Лауазымды тұлғаның немесе оның отбасының мүшелерінің салмақты қаржылық пайдасы бар және Серіктестік онымен коммерциялық әрекет жасасатын не әрекет жасасуға үйгарған Мұдделі тұлғалар туралы жазбаша тұрде хабардар ету;
- Лауазымды тұлға Қызметкер немесе оның от басы мүшелері қаржылық мұдделері бар немесе үлестес тұлға болатын Кәсіпорын мен Мұдделі тұлғалар арасындағы қарым-қатынасқа тікелей әсер ететін әрекеттен бас тарту;
- Кәсіпорын органдарынан мұддерлері Кәсіпорының мұдделеріне қайши келуі мүмкін өзге компанияда қатысу үшін алдын ала рұқсатнама алу;
- жоғары тұрган Лауазымды тұлғага Қызметкерге, Қадағалау кенесінің Хатшысына немесе Кәсіпорын органына өзінің өзге мекемеде катар қызмет ету ойы туралы 1(бір) жұмыс күні ішінде хабарлау және ол жұмыстың Кәсіпорының мұддесіне қайши келмейтінін растайтын ақпаратты ұсыну.

#### **4. Корпоративтік даулар мен мұдделер қактығысын реттеу**

Қактығыстарды реттеу және алдын алу туралы жұмыстың нәтижелігін арттыру мақсатында, сонымен қатар, оларды реттеуде Кәсіпорының барлық органдарының әрекетін нақты үйлестіру үшін, Кәсіпорының олардың уақытылы және толық анықтауға арналған механизмдерді жасап шығаруда.

Қактығыстарды реттеу үшін, Органдар, Кәсіпорының Лауазымды

тұлғалары мен Қызметкерлері Кәсіпорынның мүдделеріне сәйкес келетін, заңдылық мен негізділік шарттарын қанағаттандыратын өзара қолайлы шешім табу мақсатында сотқа дейінгі рәсімдерді жүзеге асырады.

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғаларымен Қызметкерлері Органдардың, Қәсіпорынның Лауазымды тұлғалары мен Қызметкерлеріне, құрылымдық бөлімшелеріне, Хатшыға, Қадағалау кенесіне түсетін Жалғыз мүшениң және Мүдделі тұлғалардың хаттарының, өтініштері мен талаптарының (аудиша түрдегі хаттарды, өтініштер мен талаптарды қоса алғанда) есебін жүргізуі қамтамасыз ету керек,

Қақтығыстарды анықтау мен реттеу жұмысын бақылау, сонымен қатар, қақтығыстарды реттеу бойынша координатордың қызметі Қадағалау кенесінің Хатшысына, ал ол жоқ кезде Заң департаментінің директорына жүктеледі.

Қақтығыс туралы ақпаратты Мүдделі тұлғадан немесе басқа дерек көздерден алған Қәсіпорынның Қызметкері, ол туралы жоғары тұрған Лауазымды тұлғаға Қызметкерге хабарлауы тиіс, және 5(бес) күнтізбе

күндері ішінде Қақтығыс туралы ақпаратты Қадағалау кенесінің Хатшысына, ал ол жоқ кезде Заң департаментінің директорына ұсынуытиіс.

Қадағалау кенесінің Хатшысы, ал ол жоқ кезде Қәсіпорынның Заң департаментінің директоры Қақтығыс туралы ақпарат түскен кезде келесі жағдайларға көзжеткізу керек:

- Қақтығыстың Қазақстан Республикасының құзыретті ұлттық органдарына ұсынуды талап ететін белгілеріне ие болмауы;
- Қақтығысты осы Саясатта көзделген тәртіп бойынша қарастыруға болады және осындай тәртіппен қабылданған шешім Қазақстан Республикасының заңнамасына қайшы келмейді;
- Қақтығысты қарастыру және оның шешімі басқа адамдардың құқықтарымен заңды мүдделерін бұзбайды.

Қадағалау кенесінің Хатшысы, ал ол жоқ кезде Қәсіпорынның Зандепартаментінің директоры Қазақстан Республикасының заңнамасына және Қәсіпорынның ішкі құжаттарына сәйкес қарастырылған құзыреттілігі негізде Қақтығысты шешу үшін өкілетті тұлғаны келесі тұлғалар арасынан бекітеді, бірақ олармен шектелмейді:

- 1) Қадағалаушы кенес;
- 2) Қадағалаушы кенестің төрагасы;
- 3) Бас дәрігер;
- 4) Басқарушы қызметкерлер;
- 5) Қақтығыстарды реттеуге арналған арнайы құрылған жұмыс топтары;
- 6) тәуелсіз кенесшілер.

Егеролардың Қәсіпорындағы құзыреттілігіне байланысты Қақтығысты шешуге қатысулары қажет болса, Қақтығыстың олардың мүдделеріне зиян келтіретінін немесе зиян келтіру ықтималдылығын шүғыл түрде, хабаралған кезде ұсыну.

- 1) Қәсіпорын органдарының құзыреттілігі мен жауапкершілігін бөле алу;
- 2) Қәсіпорын Қақтығысқа қатысты жайғасымынен қысқа уақытта

анықтау, сәйкес шешім қабылдау және ол туралы Қақтығыстың екінші тарабына хабарлау;

3) Қақтығыстың екінші тарабына Қақтығыс туралы Кәсіпорынның жайғасымын нақты сипаттайтын толық әрі тыңғылықты жауап қайтару;

4) Қақтығысқа қатысушы тұлғалардың Қақтығыстың олардың немесе олардың отбасы мүшелерінің мүдделеріне ықпал ететінін немесе ықпал ету ықтималдылығын шүғыл түрде хабарлауын қамтамасыз ету;

5) Қақтығысқа қатысушы тұлғалардың мүдделеріне ықпал ететінін немесе ықпал етуі ықтимал тұлғалардың сол Қақтығыстың шешімін шығаруда қатыспауын қамтамасыз ету;

### **5.Жауапкершілік**

Мүдделер қақтығысын алдын алу мен реттеуде Кәсіпорынның және (немесе) оның Жалғыз мүшесіне зиян келтіретін осы Саясаттың нормаларын, сондай-ақ, Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасының талаптарын бұзу жағдайлары орыналса, мұндай бұзушылыққа кінәлі тұлғалар Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасына сәйкес жауапкершілікке тартылады.

Кәсіпорынның Лауазымды тұлғаларымен Қызметкерлері, сондай-ақ олардың от басы мүшелері осы Саясаттың талаптарын дұрыс орындауда жауапты болып табылады.

### **6.Қорытынды ережелер**

Қалыптасқан Қақтығыстар Қақтығысты анықтаған күннен бастап 15(онбес) жұмыс күні ішінде қарастырылу және олар бойынша шешім қабылдану тиіс Қақтығыстар

спефикалық қыын болған жағдайда, немесе тәуелсіз кенесшілерді шакыру қажет болған кезде, Қазақстан Республикасының заңнамасына және Кәсіпорынның ішкі құжаттарына сәйкес Қақтығыстықтар мен ол бойынша шешім қабылдау мерзімін ұзартуға созуға болады.

Қадағалау кенесінің Хатшысы, ал ол жоқ кезде Кәсіпорынның Заң департаментінің директоры оған Қақтығыс туралы түскен акпаратты тіркейді, Қақтығыс туралы түскен акпараттың бірыңғай базасын қалыптастырады, сонымен қатар, бұл акпараттың мұрағатта белгіленген тәртіп бойынша сақталуын қамтамасыз етеді.

Қадағалау кенесінің Хатшысы, ал ол жоқ кезде Кәсіпорынның Заң департаментінің директоры талдау жасап, Органдарға, Кәсіпорынның Лауазымды тұлғалары мен Қызметкерлеріне есептер мен ұсыныстар жібереді. Қорпоративтік дауларды және мүдделер қақтығысын келіссөз арқылы шешу мүмкін болмаған жағдайда, олар Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес шешіледі.